



تابش پوهنتون
محصلانو چارو معاونیت
کارموندنې مرکز

د کارموندنې مرکز میکانیزم

کال: ۱۴۰۴

فهرست

3.....	مقدمه
3.....	د کړنلارې اړتیا
3.....	د کړنلارې د تطبیق ساحه:
4.....	اهداف:
4.....	کارموندنې مرکز کاري مسؤلیتونه:
4.....	کاري فرصتونو موندنه او پلټنه:
5.....	د فارغانو څخه د دندو اړوند سروې ترسره کول:
5.....	د کارگومارونکو فارغانو څخه د میکانیزم په اساس د مهارتونو د تشخیص سروې ترسره کول:
5.....	د تشخیص شویو مهارتونو د ودې او انکشاف لپاره سیمینارونه دایرول:
6.....	د محصلینو د عملي زده کړو په موخه تفاهم لیکونو زمینه سازی:
6.....	کار زده کړو (Internship) ته د محصلینو پېژندنه
7.....	تصویب او تائید:

مقدمه

د لوړو زده کړو بنسټونو اساسي موخه یوازې د نظري پوهې وړاندې کول نه دي، بلکې د داسې وړ، مسلکي او بااستعداده کادرونو روزل دي چې وکولای شي د کار بازار اړتیاوو ته اغېزمن ځواب ووايي. په همدې اساس، د محصلینو د ظرفیت لوړونه، د عملي مهارتونو پیاوړتیا، او د کارموندنې اسانتیا برابرو د پوهنتونونو له مهمو مسؤلیتونو څخه شمېرل کېږي.

د دې موخو د ترلاسه کولو لپاره، اړینه ده چې محصلینو ته د کارموندنې اړوند بنسټیز مهارتونه لکه د سوانح حیات (CV) جوړول، د مرکې مهارتونه، او د دندې د اغېزمنې پلټنې لارې چارې ورزده شي. همدارنګه، د ظرفیت لوړونې منظم پلانونه جوړ او عملي شي، څو محصلین وکولای شي خپل علمي او عملي توانايي لا پیاوړې کړي.

سربېره پر دې، د کار بازار سره د اړیکو ټینګښت، د وظيفوي فرصتونو شریکول، او د دولتي او خصوصي ادارو سره د تفاهم لیکونو لاسلیک د دې زمینه برابروي چې محصلین عملي زده کړو (Internship) ته لاسرسی پیدا کړي او د کاري تجربې څخه برخمن شي. د دې تر څنګ، د فارغو محصلینو د کاري وضعیت څارنه، د سروې ګانو ترسره کول، او د معلوماتو تحلیل د دې لامل ګرځي چې د کار بازار اړتیاوې په دقیق ډول وپېژندل شي.

همدارنګه، د مهارتونو د تشخیص پر بنسټ د روزنیزو ورکشاپونو او سیمینارونو تنظیم، د نوښتګرو محصلینو پېژندنه، او هغوی ته د ودې فرصتونو برابرو د دې پروسې مهمې برخې دي. په پایله کې، د کار بازار د غوښتنو سره سم محصلینو او فارغانو ته لازمي مشورې او لارښوونې ورکول کېږي، څو هغوی وکولای شي په بریالیتوب سره دندې ترلاسه کړي او په ټولنه کې اغېزمن رول ولوبوي.

د کړنلارې اړتیا

د تضمین کیفیت د اتم معیار 8.3 په اساس پوهنتونونه مکلف دي چې چې د فارغ التحصیلانو د استخدام لپاره د زمينې برابرو او د محصلانو د کاري ظرفیت د لوړولو په موخه، د علمي پروګرام له مخې عملاً فعالیتونه ترسره کړي دي. د کارموندنې مرکز فارغانو لپاره د کاري فرصتونو په موندنه، د مهارتونو په لوړونه او د کاري بازار سره په نښلولو کې مهم رول لوبوي. دغه مرکز د مسلکي مهارتونو د پراختیا لپاره سیمینارونه، ورکشاپونه او روزنیز پروګرامونه برابروي او د پوهنتون، محصلینو او د کار بازار ترمنځ د اغېزمن پل په توګه فعالیت کوي.

د کړنلارې د تطبیق ساحه:

دا کړنلاره د پوهنتون د ټولو پوهنځیو برحاله محصلینو او فارغانو ته تطبیق کېږي او د کارموندنې مرکز له خوا عملي کېږي.

1. هغه فارغ یا برحال محصلین چې غواړي له پوهنتون څخه د باندې عملي زده کړه انټرنشپ وکړي د کارموندنې

مرکز له لوري د ټاکلې مودې لپاره معرفي کېږي او بیرته د عملي زده کړو راپور په مکتوبي ډول پوهنتون ته راوړي.

2. هغه برحال یا فارغ محصلین چې غواړي چې پوهنتون کې عملي زده کړه یا انټرنشپ وکړي دوی هم د کارموندنې

مرکز له لوري د یوې ټاکلې مودې لپاره د خپل مسلک اړوند برخې ته ور پیژندل کېږي او د عملي زده کړو مودې له

بشپړولو وروسته راپور یې له یاد مرکز سره شریکېږي.

3. او د پوهنځيو له لوري عملي زده کړو ته پېژندل کيدونکي محصلين به د پوهنځيو له لوري لومړۍ کارموندنې مرکز ته بيا به له دې ادرسه اړونده ادارو ته د کار زده کړې لپاره معرفي کيږي.

اهداف:

1. د محصلينو لپاره د کاري فرصتونو رامنځته کول او د هغوی د مسلکي ژوند پيل کې مرسته کول.
2. د محصلينو د مهارتونو لوړونه د سيمينارونو، ورکشاپونو او روزنيزو پروگرامونو له لارې.
3. د پوهنتون او کاري بازار ترمنځ د اړيکو ټينګول.
4. د محصلينو د کار موندنې کچه لوړه ول او د بېکارۍ کچه راکمول.
5. د محصلينو لپاره د ځان پېژندنې، مسلکي اخلاقو او د کاري مرکې لپاره د تيارې فرصت برابرول.

کارموندنې مرکز کاري مسؤليتونه:

1. محصلينو ته د کار موندنې اړوند مهارتونه لکه د CV جوړول، د مرکې مهارتونه او د دندې لټون لارې چارې ورزده کول.
2. د محصلينو د ظرفيت لوړونې پلان جوړول او د هغه د تطبيق لپاره لازم اجراء ترسره کول.
3. د وظيفوي فرصتونو اړوند معلومات او لښکونه له فارغو او برحاله محصلينو سره شريکول.
4. د محصلينو د ظرفيت لوړونې او کارموندنې په برخه کې د تفاهم ليکونو د لاسليک لپاره زمينه برابرول.
5. د تفاهم ليکونو په اساس کار زده کړې ته د محصلينو معرفي کول.
6. د معرفي شوو محصلينو راپورونه جوړول او مستند سازي کول.
7. استخدام شويو او فارغو التحصيل محصلانو معلومات او احصائي ترتيبول.
8. د کارگمارونکو او فارغ التحصيلانو څخه د نظر سنجۍ ميکانيزم په اساس اجراء ترسره کول.
9. د فارغو محصلينو د گومارنې سروې د پوهنځيو او ډيپارټمنټونو په تفکيک ترسره کول.
10. د ترسره شويو سروې گانو پايلې تحليلول او اړوند راپورونه چمتو کول.
11. د تشخيص شويو مهارتونو پر بنسټ د مهارتونو د لوړولو لپاره روزنيز ورکشاپونه او سيمينارونه تنظيمول.
12. نوښتگر محصلين پېژندل او د هغوی لېستونه ترتيبول.
13. د کار بازار د اړتياوو سره سم، فارغو او برحاله محصلينو ته لازمي لارښوونې او مشورې ورکول کول.

کاري فرصتونو موندنه او پلټنه:

د محصلينو د بريالي راتلونکي لپاره دا ډېره مهمه ده چې هغوی د کار بازار اړتياوو سره سم لازم مهارتونه او لارښوونې ترلاسه کړي. په همدې موخه، د دندې پلټنې اړوند لاندې فعاليتونه ترسره کېږي:

محصلينو ته د کارموندنې اساسي مهارتونه لکه د CV يا سوانح حيات جوړول، د مرکې (Interview) مهارتونه، او د دندې د اغېزمنې پلټنې لارې چارې ورزده کېږي، خو هغوی وکولای شي په رقابتي چاپېريال کې ځانونه په ښه ډول وړاندې کړي. همدارنگه، د محصلينو د ظرفيت لوړونې لپاره جامع پلانونه جوړېږي او د تطبيق لپاره يې عملي گامونه اخيستل کېږي.

د کارموندنې اړوند تازه معلومات، وظیفوي فرصتونه او اړوند لینکونه له فارغو او برحاله محصلینو سره په دوامداره توګه شریکېږي، ترڅو هغوی د فرصتونو څخه پر وخت ګټه واخلي. برسېره پر دې، د بېلابېلو ادارو او سازمانونو سره د تفاهم لیکونو (MoUs) د لاسلیک لپاره زمینه برابروي، چې له مخې یې محصلین د عملي زده کړو (Internship) او کاري تجربې ترلاسه کولو ته معرفي کېږي.

د فارغانو څخه د دندو اړوند سروې ترسره کول:

د فارغانو د کاري وضعیت د ارزونې او د کار بازار د اړتیاوو د درک کولو په موخه، د دندو اړوند منظمې سروې ګانې ترسره کېږي. دا سروې د دې لپاره طرحه کېږي چې د فارغ التحصیلانو د استخدام حالت، د هغوی دندو ډول، د کار موندنې موده، او د تحصیلي رشتې سره د دندې د تړاو کچه په دقیق ډول وڅېړل شي.

په دې پروسه کې، معلومات د پوهنځیو او ډیپارټمنټونو په تفکیک سره راټولېږي، خو وکولای شو د هرې برخې د فارغانو وضعیت جلا جلا تحلیل کړو. همدارنګه، د سروې له لارې د کارګمارونکو نظرونه هم اخیستل کېږي، ترڅو د مهارتونو تشې (Skill Gaps) په ګوته شي.

د راټولو شویو معلوماتو پر بنسټ، تحلیلي راپورونه ترتیبېږي چې د پوهنتون د رهبري او اړوندو څانګو سره شریکېږي، خو د نصاب د اصلاح، د مهارتونو د لوړولو پروګرامونو، او د کارموندنې د اسانتیاوو په برخه کې اغېزمن تصمیمونه ونيول شي.

په پایله کې، دا سروې نه یوازې د فارغانو د وضعیت په ښه درک کې مرسته کوي، بلکې د محصلینو د راتلونکي لپاره د لا غوره چمتووالي زمینه هم برابروي.

د کارګومارونکو فارغانو څخه د میکانیزم په اساس د مهارتونو د تشخیص سروې ترسره کول:

د دې لپاره چې د کار بازار اړتیاوې په سمه توګه درک شي او د فارغانو مهارتونه ورسره همغږي شي، د یو منظم میکانیزم له مخې د کارګومارونکو او فارغانو څخه د مهارتونو د تشخیص سروې ترسره کېږي. دا سروې د دې موخه لري چې د موجوده مهارتونو او د کار بازار د غوښتنو ترمنځ واټن (Skill Gap) په واضح ډول وپېژندل شي.

په دې میکانیزم کې، له کارګومارونکو څخه د اړینو تخنیکي او نرمو مهارتونو (Soft & Hard Skills) په اړه معلومات راټولېږي، او له بلې خوا د فارغانو عملي وړتیاوې، تجربې او دندې پورې اړوند مهارتونه ارزول کېږي. دا معلومات د معیاري پوښتنلیکونو، مرکو او انلاین سروې ګانو له لارې ترلاسه کېږي.

راتول شوي معلومات تحلیل کېږي ترڅو هغه مهم مهارتونه تشخیص شي چې فارغان پکې کمزوري لري یا ورته اړتیا زیاته ده. د دې تحلیل پر بنسټ، مفصل راپورونه چمتو کېږي او د پوهنتون اړوندو ادارو سره شریکېږي.

په پایله کې، د همدې سروې د موندنو له مخې د مهارتونو د لوړولو لپاره هدفمند روزنیز پروګرامونه، ورکشاپونه او سیمینارونه تنظیمېږي، خو فارغان د کار بازار غوښتنو ته په ښه توګه چمتو شي او د کارموندنې فرصتونه یې زیات شي.

د تشخیص شویو مهارتونو د ودې او انکشاف لپاره سیمینارونه دایرول:

د مهارتونو د تشخیص سروې ګانو له پایلو وروسته، هغه مهم مهارتونه چې د فارغانو او محصلینو ترمنځ پکې تشې موجودې وي، په ښه توګه کېږي. د همدې تشخیص پر بنسټ، د مهارتونو د ودې او انکشاف لپاره هدفمند سیمینارونه او روزنیز پروګرامونه تنظیم او دایرېږي.

په دې سیمینارونو کې هڅه کېږي چې هم تخنیکي (Technical Skills) او هم نرمو مهارتونو (Soft Skills) ته پاملرنه وشي، لکه د اړیکو مهارتونه، ټیم ورک، د ستونزو حل، مشرتابه، او د کار چاپیریال سره د تطابق وړتیا. دا پروگرامونه د متخصصو استادانو، د صنعت د کارپوهانو او تجربه لرونکو اشخاصو له لوري وړاندې کېږي، ترڅو ګډونوال له عملي تجربو څخه هم ګټه واخلي.

سربېره پر دې، سیمینارونه په عملي بڼه (Interactive) تنظیمېږي، چې پکې ګډونوال وکولای شي خپل مهارتونه تمرین کړي او د واقعي کاري حالاتو لپاره چمتو شي. د هر سیمینار وروسته ارزونه هم ترسره کېږي، خو د پروگرام اغېزمنتیا وڅېړل شي او راتلونکو فعالیتونو ته لارښه والی ورکړل شي.

داسې سیمینارونه ته به فارغاند رسمي مکتوبو نو په اساس رادعوت کېږي ترڅو ځانګړې ورکشاپونه او سیمینارونو کې ګډون وکړي.

په پایله کې، دا ډول سیمینارونه د محصلینو او فارغانو ظرفیت لوړوي، هغوی د کار بازار اړتیاوو سره برابر کوي، او د کارموندنې چانسونه یې زیاتوي.

د محصلینو د عملي زده کړو په موخه تفاهم لیکونو زمینه سازي:

د دې لپاره چې محصلین د نظري زده کړو تر څنګ عملي تجربه هم ترلاسه کړي، د بېلابېلو دولتي او خصوصي ادارو، شرکتونو او سازمانونو سره د تفاهم لیکونو (MoUs) د لاسلیک لپاره زمینه برابريږي. دا تفاهم لیکونه د پوهنتون او اړوندو ادارو ترمنځ د همکارۍ یو رسمي چوکاټ رامنځته کوي، چې له مخې یې محصلینو ته د عملي زده کړو، انټرنشپ (Internship) او کاري تجربې فرصتونه برابريږي.

په دې بهیر کې، لومړی د کار بازار اړتیاوې او د اړوندو ادارو ظرفیتونه ارزول کېږي، بیا د همکارۍ لپاره مناسب بنسټونه پېژندل کېږي. وروسته له هغه، د دواړو لوریو ترمنځ د همکارۍ شرایط ترتیب او د تفاهم لیکونو د لاسلیک لپاره لازمي اسانتیاوې برابريږي.

د تفاهم لیکونو له لاسلیک وروسته، محصلین د خپلو تحصیلي رشتو سره سم اړوندو ادارو ته د عملي زده کړو لپاره معرفي کېږي. دغه پروسه نه یوازې د محصلینو مهارتونه پیاوړي کوي، بلکې هغوی ته د کار واقعي چاپیریال سره د بلدتیا زمینه هم برابروي.

سربېره پر دې، د تطبیق بهیر په دوامداره توګه څارل کېږي او د اړوندو ادارو او محصلینو ترمنځ همغږي ساتل کېږي، خو د عملي زده کړو کیفیت تضمین شي. په پایله کې، دا نوښت د محصلینو د ظرفیت لوړونې، د کارموندنې د فرصتونو زیاتوالي او د اکاډمیک او عملي سکتور ترمنځ د اړیکو د پیاوړتیا لامل ګرځي.

کار زده کړو (Internship) ته د محصلینو پېژندنه

د دې لپاره چې محصلین د عملي مهارتونو د ترلاسه کولو فرصت ومومي او د کار له واقعي چاپیریال سره بلد شي، هغوی د کار زده کړو (Internship) پروگرامونو ته پېژندل کېږي. دا بهیر د پوهنتون او همکارو ادارو ترمنځ د تفاهم لیکونو پر بنسټ تنظیمېږي، چې له مخې یې محصلین د خپلو تحصیلي رشتو سره سم اړوندو ادارو ته معرفي کېږي.

په دې پروسه کې، لومړی د محصلینو وړتیاوې، علاقه مندي او تحصیلي رشته ارزول کېږي، ترڅو هر محصل د هغه د مهارتونو سره سم مناسب ځای ته ور وپېژندل شي. وروسته، د ټاکل شوو معیارونو پر بنسټ محصلین د کار زده کړو فرصتونو ته معرفي کېږي.

د کار زده کړو په جریان کې، محصلین کولای شي خپل نظري معلومات په عملي بڼه وکاروي، نوي مهارتونه زده کړي، او د مسلکي اړیکو (Networking) فرصتونه رامنځته کړي. همدارنګه، د دې پروګرام له لارې هغوی د کار د چاپیریال اصول، مسؤلیتونه او مسلکي چلند زده کوي.

د پروګرام د اغېزمنتیا د یقیني کولو لپاره، د معرفي شوو محصلینو فعالیتونه په دوامداره توګه څارل کېږي او اړوند راپورونه ترتیبېږي. په پایله کې، دا بهیر د محصلینو د ظرفیت لوړونې، د کاري تجربې ترلاسه کولو، او د راتلونکې دندې موندنې لپاره مهمه زمينه برابروي.

تصویب او تائید:

د کار موندنې مرکز پورتنی میکانیزم د پوهنتون د علمي شورا په (۱۲) ګڼه پورتوکول (۲۸/۱۱/۱۴۰۲) نېټه تائید او د تطبیق وړ دی.

د علمي شورا مشر

علمي شورا منشي